



PLANIFICACIÓN REDIAL ARTICIPATIVA

**ORDENANDO LA FINCA PARA
MEJORAR LA PRODUCCIÓN**







PLANIFICACIÓN **REDIAL** **ARTICIPATIVA**

**ORDENANDO LA FINCA PARA
MEJORAR LA PRODUCCIÓN**



© Corporación PBA, 2012

Calle 40 a N° 13-09 - Oficina 202
Bogotá, Colombia
Tel.: (+57 1) 2858688
www.corporacionpba.org

Diseño y diagramación
José de Jesús Suárez Segura
josua120@gmail.com



JOSÉ SUÁREZ
DISEÑO GRÁFICO Y MULTIMEDIA

Contenido

	PÁGINA
Presentación	6
La Finca como Sistema	8
Planificación Predial Participativa (PPP)	8
Introducción	8
Objetivos De La Planificación Predial Participativa (PPP) De Fincas.	9
Planificando Paso A Paso	9
Fase 1. Diagnóstico Participativo De Fincas. ¿Conozco Mi Finca?	11
Mapa Actual De La Finca	12
El Transecto	14
Encuesta	17
La Finca Como Sistema	19
Censo De Problemas A Nivel De Finca	21
El Contexto De La Finca	23
Mapa De La Finca Deseada	25
Fase 2. Planificación Participativa De Fincas	28
Análisis De Diagnóstico (Análisis Foda)	29
Mapa Repensado De La Finca	31
Plan De Finca	33
Bibliografía	35



Presentación

Durante más de una década la Corporación PBA, en alianza con el Fondo para la Acción Ambiental y otras instituciones de la región, ha acompañado a comunidades de pequeños productores de la Zona Costanera de Córdoba en procesos de innovación rural participativa que buscan incrementar sus ingresos y mejorar su calidad de vida, fortalecer sus organizaciones y su empoderamiento, mejorar sus tecnologías para que los procesos productivos sean más sostenibles y competitivos y se modifiquen prácticas productivas que pueden tener serias consecuencias para la viabilidad y productividad de los ecosistemas de la subregión.

Como parte de estos avances se ha venido implementando la **Planificación Predial Participativa (PPP)** como una propuesta integral de reconversión de los sistemas de producción de los pequeños productores agropecuarios para organizar las actividades al interior de las fincas y generar procesos productivos eficientes bajo un enfoque de sostenibilidad ambiental y económica.

Los sistemas implementados bajo esta metodología resultan en un modelo que contribuye al desarrollo planificado de un territorio con el fin de mejorar la competitividad regional.

6

Con base en el trabajo adelantado en fincas de pequeños productores ubicadas en laderas de la zona costanera del de-





Elaboración de mapa actual

partamento de Córdoba, en el marco del Convenio de colaboración DHS No. 5210979 de Ecopetrol con la Corporación PBA se publicó esta cartilla que presenta los elementos básicos para llevar a cabo procesos de **Planificación Predial Participativa (PPP)** que contribuyan a reorganizar los sistemas productivos campesinos de manera eficiente con alternativas ambientales, económicas y culturalmente sostenibles.





Introducción

LA FINCA COMO SISTEMA

La finca, lo que los técnicos llaman Unidad Agrícola Familiar, es la unidad básica del sistema de producción agropecuaria. En ella se relacionan una serie de elementos ecológicos, sociales, económicos y culturales, con los que el productor desarrolla su proyecto de vida; el propio y el de su familia.

La finca está conformada por diversas parcelas utilizadas para la producción de cultivos, animales, e incluye también las áreas de bosques, quebradas, matorrales, etc.; además de las construcciones e infraestructuras con que cuenta la familia para vivir y para desarrollar sus labores productivas.

PLANIFICACIÓN PREDIAL PARTICIPATIVA (PPP)

La planificación predial participativa es un proceso de reconversión integral de los sistemas de producción de los pequeños productores agropecuarios que, a partir del análisis participativo de los recursos humanos, biológicos y físicos con que cuenta cada finca, contribuye a organizar las actividades al interior de cada una de ellas para generar procesos productivos eficientes bajo un enfoque de sostenibilidad ambiental y económica y de competitividad territorial.



OBJETIVOS DE LA PLANIFICACIÓN PREDIAL PARTICIPATIVA (PPP) DE FINCAS.

- Conocer la finca y reconocer como se están manejando los recursos que hay en ella (recursos naturales, mano de obra, dinero, insumos, etc.).
- Determinar si el uso actual de la finca es acorde con la vocación natural del suelo.
- Promover la cultura de la planificación de las actividades en los productores agropecuarios.
- Reconocer la finca como una empresa agropecuaria y hacer un uso eficiente de los recursos para la producción.
- Visionar la finca a futuro y establecer un plan de mejoramiento continuo.
- Diversificar las actividades productivas en la finca, diversificando también las fuentes de ingresos.

PLANIFICANDO PASO A PASO

La Planificación Predial Participativa (PPP) consta de las siguientes etapas:

FASE 1. DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO DE FINCAS. ¿CONOZCO MI FINCA?

- Mapa actual de la finca.
- El transecto.
- Encuesta.
- La finca como sistema.
- Censo de problemas a nivel de finca.
- El contexto de la finca.
- Mapa de la finca deseada.

Diagnostico estado actual de la vivienda Finca La Salada – Los Córdoba



FASE 2. PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA. ¿PROGRAMO HACIA EL FUTURO?

- Análisis del diagnóstico.
- Análisis FODA.
- Mapa repensado de la finca.
- Plan de finca.

Elaboración mapa actual de finca –El Consuelo - Moñitos



Fase 1. Diagnóstico participativo de fincas. ¿Conozco mi finca?

¿Qué es el Diagnóstico Participativo de Fincas?

El diagnóstico participativo de fincas es una metodología que le permiten al productor desarrollar una apreciación propia de la realidad de su finca.

¿Para qué se hace el Diagnóstico Participativo de Fincas?

Este diagnóstico se hace para que el productor identifique y reconozca lo que tiene actualmente en su predio, cómo lo está usando y las oportunidades de mejoramiento.

¿Qué resultado se espera del Diagnóstico Participativo de Fincas?

El resultado que se espera obtener después de realizar el Diagnóstico Participativo de Fincas es que el productor amplíe la mirada de su predio, haciendo una radiografía completa de las prácticas y manejos actuales, con miras a su mejoramiento y mayor aprovechamiento.

Para desarrollar el Diagnóstico Participativo de Fincas se utilizan una serie de herramientas participativas que, de manera secuencial, buscan identificar componentes, manejos, necesidades y oportunidades de mejora en las fincas de los pro-

ductores rurales.

MAPA ACTUAL DE LA FINCA

Es el primer instrumento que se aplica en la fase de Diagnóstico Participativo de Fincas.

Se realiza para que la familia campesina visualice en un mapa cuáles son y cómo están distribuidos los elementos que componen su predio: sus actividades agrícolas o pecuarias, su casa, caminos, bosques, etc.

Finca Canalete- Tierra Negra finca La Esperanza



Metodología

El Mapa actual de la Finca puede realizarse con un productor y su familia, buscando que todos los miembros de la familia participen; también pueden participar otros productores.

Paso 1. Reúna el grupo de personas (10 máx.) que van a realizar el Mapa actual de la Finca, y explíqueles el objetivo del ejercicio.

Paso 2. Discuta con los participantes cómo se va a hacer el Mapa actual de la Finca y que elementos se van a incluir (casa, lotes de cultivo, pastos, animales, almacenes, árboles, manantiales, etc.) para que los tengan en cuenta a la hora de hacer el dibujo.

Paso 3. Para empezar el dibujo, ayude al grupo ubicando los primeros puntos de referencia o los límites del predio, luego ceda el turno a los participantes invitándolos a dibujar en la pizarra, papel o en el suelo.

Paso 4. Sugiera que empiecen con un “mapa base” con los principales elementos como: casa, caminos, etc., y que luego lo vayan completando con la ubicación de los lotes, cultivos, instalaciones, y otras actividades que desarrollen dentro del predio.

Paso 5. Terminado el dibujo, invítelos a presentar el mapa en plenario para su análisis. Completen el mapa final con los comentarios de los diferentes participantes.

Paso 6. Copie el o los mapas para entregar una copia a la comunidad y una a los técnicos.

Adaptado de: Geilfus, f. 1997.

El Mapa de la Finca elaborado resalta cuál es la visión que los productores tienen de su predio y es el punto de partida para el Diagnóstico Participativo de Fincas.



Mapa de uso actual Finca El Consuelo, Moñitos – Córdoba

EL TRANSECTO

Luego de haber realizado el Mapa de la Finca, el facilitador con los productores realizará el transecto en cada uno de los predios.

El transecto consiste en un recorrido que se hace con el productor y su familia para reconocer las principales características del relieve, sus tipos de cobertura vegetal y suelos, y las diferentes parcelas o áreas productivas en las cuales está dividida su finca.

Si cuenta con GPS¹ se aprovecha este ejercicio para georeferenciar el predio y medir las áreas de cada parcela.

Georeferenciación de finca, Transecto Finca Mi Recuerdo - Moñitos



Metodología

Esta herramienta puede ser extraña tanto para los productores como para los técnicos; sin embargo, una vez realizado el ejercicio, se darán cuenta que es sencillo y le permite tener una visión clara de las

¹ Sistema de geo posicionamiento global

diferentes características y los cambios que se dan siguiendo un recorrido a través de la zona.

Paso 1. Seleccione el grupo de participantes y explíqueles el ejercicio y la manera en que se va a recoger la información.

Paso 2. Planifique el mejor recorrido a través del predio identificando los diferentes sistemas; no tiene que ser en línea directa, pero sí debe atravesar la mayor parte de la finca, cubriendo las zonas planas, las de ladera, las zonas de cultivos, las de bosques, etc. Puede trazar el recorrido apoyándose en el Mapa actual de la finca realizado anteriormente.

Paso 3. Empiece el recorrido por trayecto escogido. Anote las características principales de cada sistema y los cambios encontrados, usando siempre los términos utilizados por la gente.

Paso 4. Cuando termine de recorrer la finca y realizar las observaciones, invite a los participantes a representar la información sobre un papelón grande, en un diagrama, dibujando un perfil del terreno con las diferentes zonas encontradas y su denominación. No olvide revisar con los participantes si están de acuerdo con la clasificación utilizada.

Paso 5. Motive una discusión con los participantes, sobre el diagrama elaborado, sobre información fundamental sobre el uso actual y el estado de los recursos en cada zona:

- ¿Qué hay en cada zona?(uso de la tierra, vegetación, suelo, lo que sea relevante)
- ¿Por qué se encuentra específicamente en esta zona?
- ¿Quién trabaja y se beneficia de estos recursos? (acceso a los recursos)?
- ¿Se han dado cambios importantes en el pasado?

Paso 6. Revise con los participantes el ejercicio y motívelos a sacar conclusiones sobre las observaciones realizadas.

COMPONENTES / USOS	SISTEMA PATIO	SISTEMA DE CULTIVOS TEMPORALES	SISTEMA PASTO	SISTEMA PLÁTANO	SISTEMA DE RASTROJO
USOS					
Uso actual	Patio	Yuca/maiz/Pasto	Pasto	Plátano	Rastrojo
Uso anterior	Patio	Ñame	Pasto	plátano	Yuca
TOPOGRAFIA					
Relieve	Ligeramente ondulada	Ondulado	Ondulada	Ondulado	Ondulado
Pendiente	10%	50%	50%	70%	40%
Altura en msnm	99	80	72	69	84
SUELOS					
Características físicas					
Color	Oscuro	Oscuro	Oscuro	Oscuro	Oscuro
Olor					
Textura	Franco arcillosa	Franco arcilloso	Franco arcilloso	Franco arcillosa	Franco arcilloso
Estructura	Granular	Granular	Granular	Granular	Granular
Porosidad	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena
Drenaje	Buena	Buena	Buena	Buena	Buena
Profundidad efectiva	15 cm	20 cm	20 cm	20 cm	20 cm

TRANSECTO MOÑITOS FINCA: MI RECUERDO

	PALTO PALTO	YUCA/MAIZ PASTO	PALTO PASTO	PLATANO PLATANO	MOSTAZO YUCA
Uso actual Uso anterior	PALTO PALTO	YUCA/MAIZ PASTO	PALTO PASTO	PLATANO PLATANO	MOSTAZO YUCA
Topografía: % de pendiente Altura (msnm)	10% 99 msnm	50% 80 msnm	50% 78 msnm	10% 99 msnm	50% 80 msnm
Características: Clima Estrato Textura Fertilidad Profundidad Estructura	oscuro Buena franco-arillosa granular 20 cms	oscuro Buena franco-arillosa granular 20 cms	oscuro Buena franco-arillosa granular 20 cms	oscuro Buena franco-arillosa granular 20 cms	oscuro Buena franco-arillosa granular 20 cms
Características: Químicas M. orgánica	lombrias y hormigas	lombrias y hormigas	lombrias	lombrias y otros	lombrias
Características: Biológicas Presencia de microorganismos	caracoles y hormigas	caracoles y hormigas	caracoles y hormigas	caracoles y hormigas	caracoles y hormigas
Características: Fitológicas Arboles	cañales, bolón de oro, mandarina	cañales, mandarina, cañales	cañales, mandarina, cañales	cañales, mandarina, cañales	cañales, mandarina, cañales
Cultivos	frutales, cítricos	yuca, maíz y frutales	cañales	plátano y frutales esporádicos	yuca, maíz, cítricos
Arboles NATIVO	matamorán, guacimo, jobo	matamorán	matamorán, guacimo	cañales, vivos	yuca, maíz, cítricos
Arboles ajeno				Taca	yuca, maíz, cítricos
Arboles esporádicos					
Arboles muy pocas					
Arboles Presencia de fauna nativa	gusanos en cañales y fumigación	artrópodos, gusanos	gusanos en cañales, gusanos de la tierra, caracoles		insectos, arañas, serpientes, ranas, ranas, ranas

Transecto en Finca Mi Recuerdo - Moñitos

ENCUESTA

La aplicación de la encuesta tiene como propósito obtener información más profunda tanto de la finca como de la familia, y luego sistematizarla.

Adicionalmente, la encuesta busca que el productor y su familia piensen en la finca, en sus sistemas de producción y sus proyectos, de tal manera que se les faciliten los análisis posteriores.

La estructura definitiva de la encuesta depende del tipo, cantidad y calidad de la información que se busca, así que el facilitador debe tener claridad del objetivo de la aplicación de la herramienta para su diseño.



Metodología

Paso 1. Diseñar la encuesta dependiendo de la información que se requiera obtener. Ej.: desde cuando se adelantan las diferentes actividades? Como maneja los cultivos? Cuales son los rendimientos de los cultivos? Quienes realizan las actividades en cada uno de los sistemas?

Paso 2. Seleccione el grupo de participante

Paso 3. Aplique la encuesta a manera de diálogo con los productores y sus familias. No interrumpa a los participantes y vaya moderando el diálogo lo más fluidamente posible, tratando de no forzar o dirigir las respuestas.

Paso 4. Saque conclusiones importantes y compártalas con los productores.

Paso 5. Sistematice la información y entregue una copia a los participantes.

LA FINCA COMO SISTEMA

Esta es una herramienta que se utiliza para elaborar un modelo del funcionamiento de la unidad de producción, como base para un análisis “con enfoque de sistemas” de la finca de cada productor.

A partir del Mapa Actual de la Finca elaborado, la información recolectada en el Transecto y en la Encuesta, con los productores se elabora un modelo sistémico del predio, que permite visualizar el funcionamiento interno y las relaciones entre las personas, los elementos de la finca y el entorno donde se desarrolla la producción.



Modelo de finca como sistema La salada – Los Córdobas

Metodología

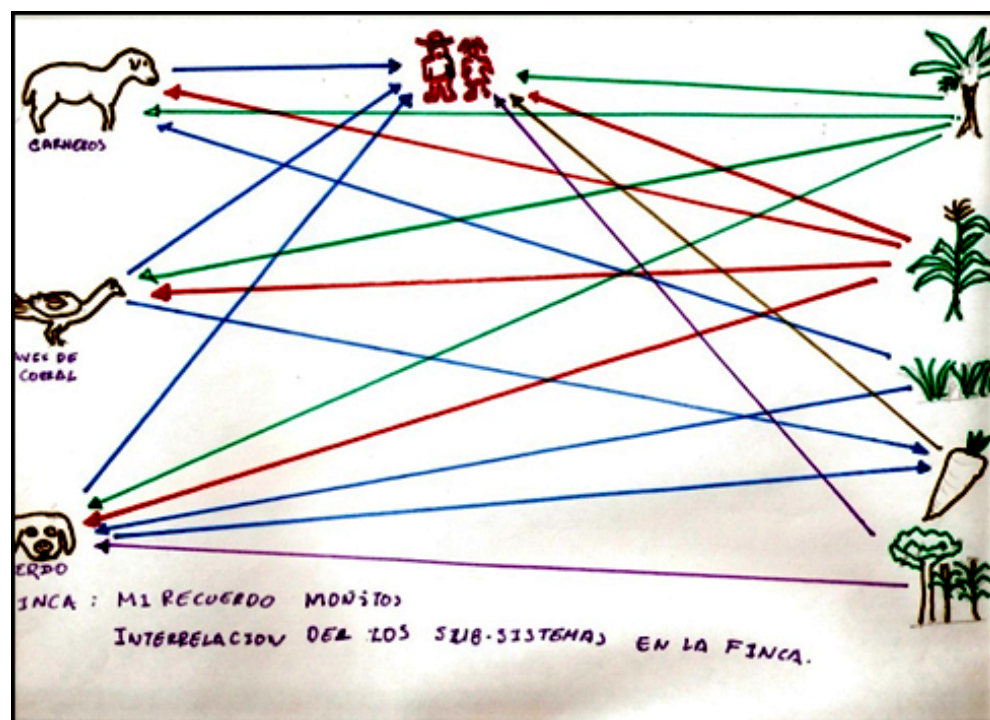
Paso 1. Seleccione el grupo de participantes y explicarles el objetivo del ejercicio.

Paso 2. En un pliego de papel identifique con los participantes los sub sistemas de producción que se desarrollan en la finca.

Paso 3. Identifique con los participantes tanto recursos internos (los que son de la finca) y los recursos externos (todo lo que se consigue fuera de la finca que se utiliza para la producción); ej.: el aporte de mano de obra familiar, si hay contratación de mano de obra adicional, los materiales o insumos, herramientas, medicina, combustible, etc.

Paso 4. Por medio de líneas, con los participantes, establezca las relaciones entre los recursos (internos y externos) y los sub sistemas de producción, así se tendrá claro que se utiliza en cada una de las actividades productivas que desarrollan los participantes en sus predios.

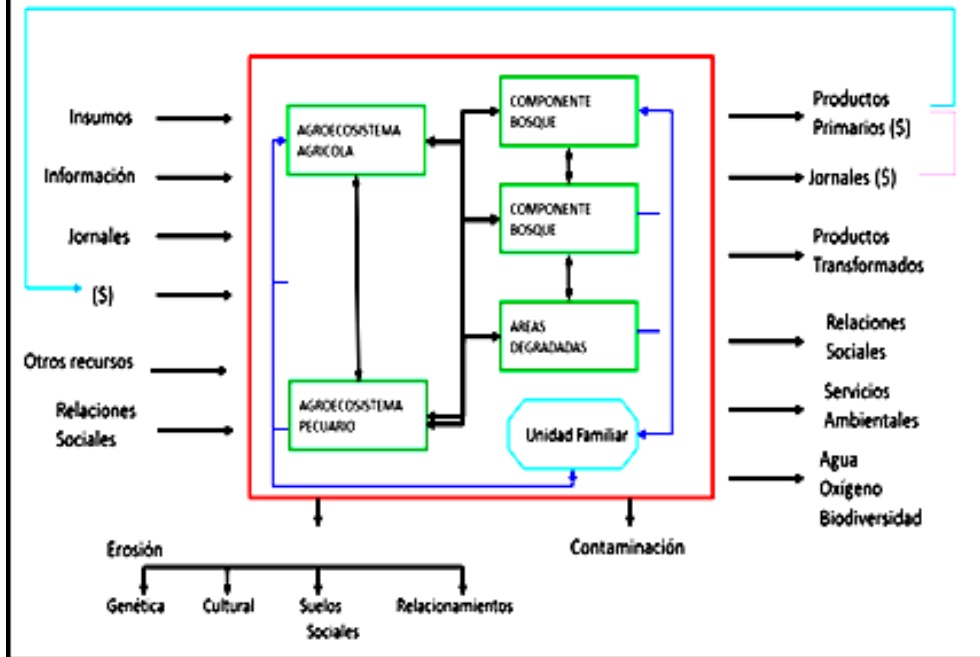
Paso 5. Analice con los productores el ejercicio y saquen conclusiones de las relaciones que identificaron y de los consumos de recursos en cada actividad.



Tenga en cuenta que:

Con esta herramienta también se puede realizar un análisis económico del funcionamiento y producción de cada sub sistema en la finca, partiendo de la identificación de recursos, para luego cuantificar lo que se utiliza y costear el proceso.

MODELO DE SISTEMA DE PRODUCCION:



CENSO DE PROBLEMAS A NIVEL DE FINCA

El Censo de Problemas es una herramienta de diagnóstico que permite inventariar con el productor y su familia, todos los problemas que se encuentran relacionados con el uso de recursos y la implementación de los sub sistemas de producción.

Para realizar el censo de problemas se utilizan como insumos: el mapa de la finca, el transecto y el análisis sistémico de la finca, identificando las dificultades, necesidades y prácticas inadecuadas de los sub sistemas de producción, de esta manera determinan fácilmente los principales los principales “cuellos de botellas”.

FINCA MIS RECUERDOS, MUNICIPIO DE MÓNITOS, VEREDA EL CONSUELO, ASOCIACION APCC
SISTEMA DE FINCA Y COSTOS AÑO

FINCA COMO SISTEMA CANALETE	PRODUCCIÓN TOTAL	INGRESOS POR VENTA AÑO	CONSUMO INTERNO AÑO	COSTOS AÑO	RENTABILIDAD
SISTEMA AGRICOLA					
SUBSISTEMA DE PLATANO					
MANTENIMIENTO					
Limpieza 3 año	\$ -	\$ -		\$ 250.000	\$ (250.000)
Desague 3 año	\$ -	\$ -		\$ 100.000	\$ (100.000)
Deshoja y deshoje	\$ -	\$ -		\$ 100.000	\$ (100.000)
TOTAL MANTENIMIENTO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 450.000	\$ (450.000)
COSECHA					
Jornales	\$ -			\$ 450.000	\$ (450.000)
Producción en Unidades	\$ 1.800.000	\$ 1.200.000	\$ 600.000		\$ 1.800.000
TOTAL COSECHA	\$ 1.800.000	\$ 1.200.000	\$ 600.000	\$ -	\$ 1.800.000
TOTAL PLATANO	\$ 1.800.000	\$ 1.200.000	\$ 600.000	\$ 450.000	\$ 1.370.000
SUBSISTEMA DE CULTIVOS TEMPORALES Y ZONA DE DESCANSO					
MANTENIMIENTO				\$ 300.000	\$ (300.000)
TOTAL CULTIVOS TEMPORALES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 300.000	\$ (300.000)
SISTEMA PECUARIO					
SUBSISTEMA DE CERDOS 12cerdos					
Mantenimiento y alimentación (Consumo de Platano de la Finca y Residuos de Finca)	\$ 1.000.000		\$ 1.000.000	\$ 420.000	\$ 580.000
Producción	\$ 250.000	\$ 250.000		\$ 250.000	\$ -
Total Subsistema de Cerdos	\$ 1.250.000	\$ 250.000	\$ 1.000.000	\$ 420.000	\$ 830.000
SUBSISTEMA DE GALLINAS					
HUEVOS	\$ 1.132.000	\$ 230.400	\$ 901.600	\$ 30.000	\$ 1.132.000
POLLOS	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ 90.000	\$ -	\$ 90.000
Mantenimientos, alimentación etc	\$ -			\$ 360.000	\$ -
TOTAL SUBSISTEMA DE GALLINAS Y POLLOS	\$ 1.242.000	\$ 230.400	\$ 1.011.600	\$ 360.000	\$ 1.222.000
SUBSISTEMA DE PASTO 2 vacas					
Mantenimiento, Limpieza, Vecinas de 2 vacas y un burro	\$ -			\$ 300.000	\$ (300.000)
Uso	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ -
Producción de Leche	\$ 500.000	\$ -	\$ 500.000	\$ 800.000	\$ (300.000)
TOTAL PASTO	\$ 500.000	\$ -	\$ 500.000	\$ 800.000	\$ (300.000)
TOTAL FINCA AÑO	\$ 5.342.000	\$ 2.630.400	\$ 2.711.600	\$ 2.040.000	\$ 3.462.000
TOTAL INGRESOS MENSUALES				\$ 288.500	\$ 288.500



Censo de problema en la finca Villa Ely – Los Córdoba

Metodología

Paso 1. Seleccione el grupo de participantes y explíqueles el objetivo del ejercicio, que es el de identificar los principales problemas que afectan su finca relacionados con los subsistemas de producción y los recursos que utiliza para obtenerlos.

Paso 2. En un pliego de papel mencione los sub sistemas que identificaron los productores durante el transecto y en el mapa de la finca.

Paso 3. Para cada uno de ellos identifique con los participantes los principales problemas que se han presentado para su producción, y escríbalos en tarjetas o el papelógrafo.

Paso 4. Analice con los productores el ejercicio y saquen conclusiones de las dificultades que identificaron y sus causas.

EL CONTEXTO DE LA FINCA

Esta herramienta permite a los productores ubicar la finca en el contexto del paisaje, relacionar su finca con la de sus vecinos, y analizar con su familia las ventajas o problemas de ubicación que tiene su finca.



Es necesario contextualizar la finca desde su ubicación en lo local hasta lo municipal o regional, para analizar las oportunidades o factores de riesgo que la pueda afectar. Para esto se pueden suministrar mapas físicos de la región donde sea posible ubicar y analizar su situación. También, si es posible, buscar lugares altos que permitan mostrar los problemas o potenciales de ubicación.

Taller Contexto de la finca



Metodología

Paso 1. Seleccione el grupo de participantes y explíqueles el objetivo del ejercicio, que es el de identificar las relaciones de su finca con su contexto.

Paso 2. En un pliego de papel realice una tabla identificando el contexto de la finca: vecinos, vereda, municipio, departamento, y el medio ambiente.

Paso 3. Para cada uno de los casos resalte los factores que representan una oportunidad para la finca del productor y aquellos de riesgo que puedan afectarla.

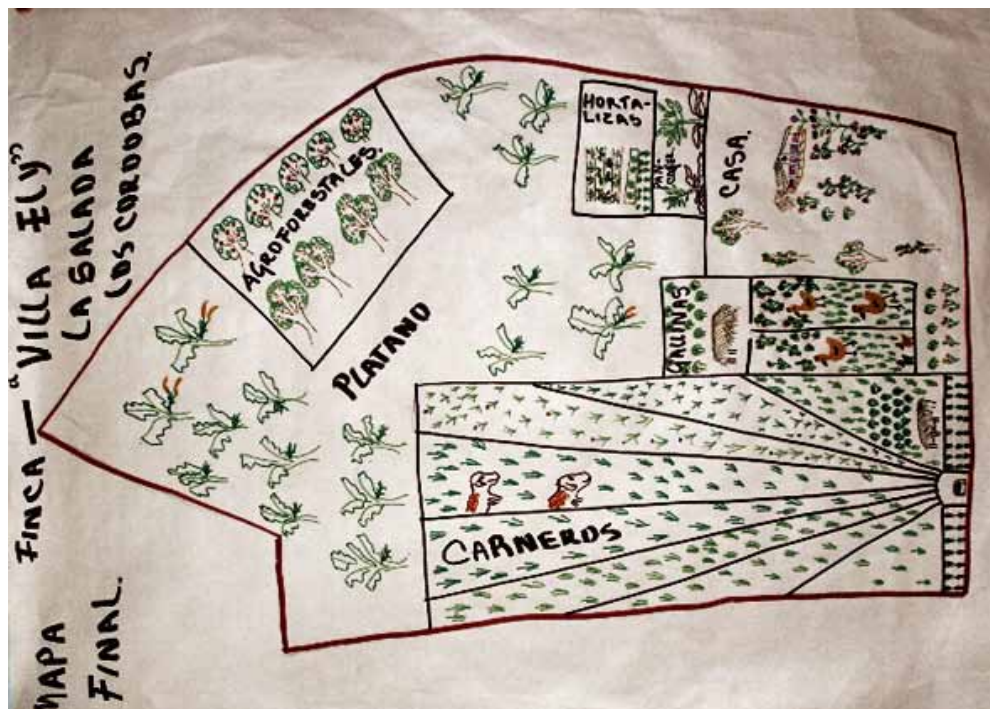
Paso 4. Analice con los productores el ejercicio y saquen conclusiones sobre la ubicación del predio y como esa ubicación favorece o dificulta sus actividades de producción.

MAPA DE LA FINCA DESEADA

Las herramientas anteriormente descritas le proporcionan a los productores y al facilitado los elementos necesarios para plantear el mapa de la finca deseada en el mediano o largo plazo.

El mapa de la finca deseada es una herramienta que les permite a los productores soñar su finca a futuro, y pensar como reorganizaría su finca partiendo de los recursos con los que cuenta.

Esta herramienta es útil para planificar cambios en el manejo de recursos a nivel de la finca, trazando un plan de trabajo para el mejoramiento de su predio y sus actividades de producción



Mapa deseado Finca Villa Ely-La Salada, Los Córdoba

FINCA MIRECUERDO - MOÑITOS	
COMPONENTES COLINDANTES	Con respecto a los colindantes de las fincas prototipos mantienen muy buenas relaciones existe una armonía entre vecinos buena comunicación.
COMUNIDAD (VEREDA CORREGIMIENTO)	Consideran como favorable que la finca prototipo esta ubica en una comunidad donde la mayoría de los agricultores son productores de plátano y se comunican mutuamente lo que les permiten copiarse algunas practicas favorables para mejor sus cultivos; también consideran ventajoso la cercanía al mar por la disminución de influencia de enfermedades (sigatoka) en la finca. La dificultad que presenta la finca con respecto a ubicación dentro de esta vereda es por el mal estado de las vías de acceso por que en época de invierno dificulta la comercialización de sus productos.
MUNICIPIOS	En el contexto de relación con el municipio de Moñitos la finca no realiza ningún tipo relaciones de comercialización de productos, la mayoría de los productos que se generan en la finca se comercializan allí mismo o en Montería, mantienen buenas relaciones con los mandatarios locales del municipio; consideran como aspecto desfavorable y que los afecta la violencia e inseguridad que últimamente se han presentado en el municipio de Moñitos.
CARACTERÍSTICAS GEOGRÁFICAS Y UBICACIÓN	Presentan topografías onduladas, suelos franco arcillosos en su mayoría con buenas características de fertilidad, por las mismas condiciones de topografía y manejos inadecuados de sus fincas se presentan problemas de erosión, las precipitaciones estaban alrededor de los 1200 mm anuales. Con respecto a su ubicación están 3 Km vía al corregimiento de Río cedro y a 2.5 km vía al Ley tienen acceso a la comunidad a través de diferente municipios El consuelo – el ley – Moñitos, El consuelo el - ley Lorica, El consuelo - el Ley – Montería, y El consuelo – Río cedro - Puerto escondido.

Ejemplo del ejercicio del contexto de la finca.

Metodología

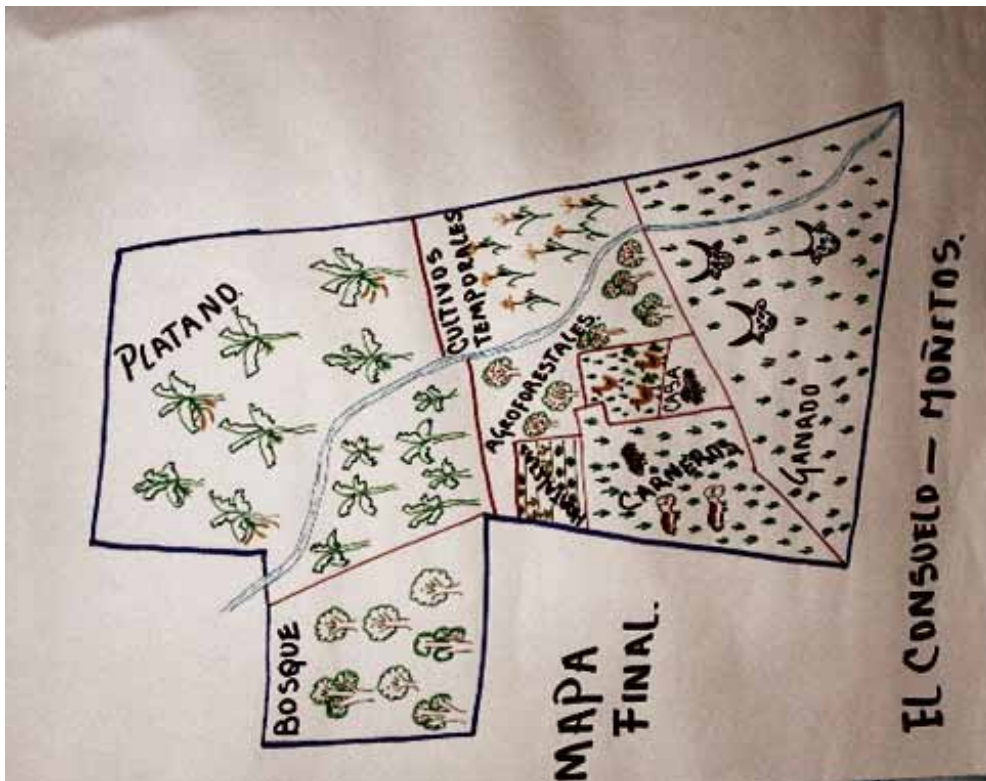
Paso 1. Invite a todos los miembros del grupo familiar y explíqueles el objetivo del ejercicio, animándolos a aportar sus ideas sobre ¿cómo quisieran ver su finca dentro de unos años? (5 años puede ser un horizonte adecuado).

Paso 2. Haga un croquis de la finca del productor y teniendo en cuenta los aportes de cada uno de los participantes, elabore un nuevo mapa de como quieren ver su finca, con los cambios más deseables. Utilice símbolos claros para todos.

Paso 3. Una vez terminado el mapa, ubíquelo en un sitio visible en la casa de los agricultores, para tener presente la meta que quieren alcanzar.

En cualquier momento los productores pueden enriquecer el mapa, de acuerdo al avance que vayan teniendo en el tiempo. Este mapa puede ser la base para la planificación de las metas de trabajo.

Paso 4. Analice con los productores el ejercicio y saquen conclusiones sobre las metas que se han trazado.



Mapa deseado Finca Mis Recuerdos, El Consuelo-Moñitos



Fase 2. Planificación participativa de fincas

¿Qué es el Planificación Participativa de Fincas?

La planificación participativa de fincas es una metodología que le permiten al productor elaborar un proyecto de acción para programar las actividades de producción en su finca.

¿Para qué se hace la Planificación Participativa de Fincas?

Esta planificación participativa se hace para que el productor vea a su finca como una herramienta para el desarrollo de su plan de vida y el de su familia, visualizando sus actividades de producción hacia futuro.

¿Qué resultado se espera de la Planificación Participativa de Fincas?

El resultado que se espera obtener después de realizar la Planificación Participativa de Fincas es que el productor trace un plan de mejoramiento continuo de su finca y sus actividades, con visión de largo plazo, que le permitan mejorar sus condiciones de vida y la de su familia.

Para desarrollar Planificación Participativa de Fincas se utilizan una serie de herramientas participativas que le permiten diseñar a los productores el plan de mejora de sus fincas.



ANÁLISIS DE DIAGNÓSTICO (ANÁLISIS FODA)

Con esta primera herramienta de la Planificación Participativas de Finca, los productores recogen los resultados de los ejercicios realizados durante la Etapa de Diagnostico Participativo, discutiéndolos y analizándolos.

Con los resultados del diagnóstico se busca que los productores reflexionen sobre la realidad actual de la finca, lo que se encontró, lo que se está produciendo, las dificultades que se presentan, las oportunidades que tienen y como visionan su finca en el futuro.



Taller participativo análisis FODA





Metodología

Paso 1. Invite a todos los miembros del grupo familiar, recordándoles traer los resultados de los ejercicios realizados durante la Fase de Diagnóstico Participativo de Finca, y explíqueles el objetivo de este ejercicio, animándolos a aportar sus ideas y comentarios.

Paso 2. En un papelógrafo trace una figura con cuatro secciones (como se muestra más adelante) marcando cada una de ellas con: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas:

Paso 3. Pida al grupo que revise los resultados de los ejercicios que realizaron en el pasado y los clasifiquen sus conclusiones según los siguientes criterios:

Fortalezas: Aquellos elementos que representen una ventaja para el desarrollo de las actividades y para la misma finca.

Oportunidades: Todos aquellos elementos externos (en la comunidad, la sociedad, las instituciones, el medio natural) que pueden influir positivamente en el éxito de los subsistemas de producción y la finca.

Debilidades: Aquellos elementos que representen una desventaja para el desarrollo de las actividades productivas y la finca.

Amenazas: Los elementos externos (en la comunidad, la sociedad, las instituciones, el medio natural) que pueden influir negativamente en el desarrollo de los sistemas de producción y de la finca.

Paso 4. Analice con los productores el ejercicio y saquen conclusiones sobre las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que hayan identificado.

Adaptado de: Geilfus, f. 1997



Hoy podemos

Debilidades Fuentes de agua no disponibles Participación mínima de las mujeres Desconocimientos de mecanismos de comercialización Proliferación de plagas y enfermedades	Fortalezas Disponibilidad de tierra Acompañamiento de la organización Disponibilidad de mano de obra Diversidad en la flora y fauna
Oportunidades Posibilidad de gestión con organismos gubernamentales	Amenazas Falta de transporte para la salida de productos Veranos extensos Mal estados de vías en época de cosechas

Mañana no controlamos

MAPA REPENSADO DE LA FINCA

La herramienta de Mapa Repensado de la Finca es utilizada para planificar la nueva distribución de los espacios y actividades en la finca y obtener la FINCA POSIBLE.

Este mapa es una VISION de cómo los productores quisieran ver su finca dentro de un tiempo determinado, aterrizada a su realidad, condiciones y contexto. No es un plan realizado por los técnicos. Este ejercicio es fundamental para visualizar la planificación de cambios en el manejo de recursos a nivel de la finca.

Con el producto de los análisis FODA, más los resultados de los análisis de suelos (cuando los productores los tengan), es posible entonces realizar el mapa repensado de la finca tanto a mano alzada como digital, para producir un mapa que represente el objetivo final visualizado por la familia, en cuanto al ordenamiento de su finca.

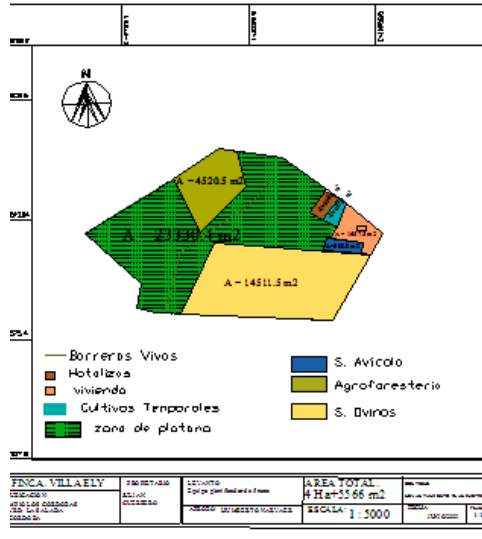
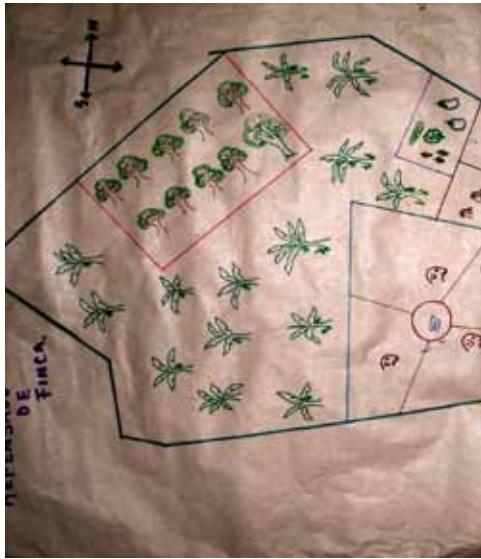


Metodología

Paso 1. Invite a todos los miembros del grupo familiar y explíqueles el objetivo de este ejercicio, recordándoles tener en cuenta los ejercicios anteriores y los resultados del análisis FODA.

Paso 2. En un papelógrafo dibuje el croquis conocido de la finca del productor. Sobre el croquis vaya ubicando las actividades productivas repensadas por el productor y su familia en el nuevo ordenamiento de su predio, identificando el tipo y el área aproximada. Aquí es importante que tenga en cuenta que el papel del facilitador es ofrecer sus conocimientos y experiencia a los productores para apoyarlo en la construcción de un nuevo sistema de producción con posibilidades reales de funcionar y generar riqueza ambiental.

Paso 3. Una vez terminado el ejercicio, analice con los productores el ejercicio y ponga en su consideración el mapa, hasta que los productores estén satisfechos con el resultado. Cuando el facilitador tenga las herramientas, todo el ejercicio puede sistematizarse y obtener el mapa digital incorporando la planificación realizada por los productores.



PLAN DE FINCA

Una vez los productores hayan visionados su finca y sus actividades, y eso se vea reflejado en el ejercicio de planificación, el plan de finca les permitirá organizar, en un orden lógico, todas las actividades de los diferentes componentes del sistema (agrícola, pecuario, acuícola, forestal, agroindustrial, zocría, etc.) para desarrollar esa FINCA POSIBLE. Con este ejercicio se finaliza el proceso de Planificación Participativa de Finca.

Metodología

Paso 1. Invite a todos los miembros del grupo familiar y explíqueles el objetivo de este ejercicio que es identificar las actividades y costos que involucrado en el desarrollo de su finca posible.

Paso 2. Con base en el diseño de la finca posible, identifique con los productores las actividades necesarias para el desarrollo de cada subsistema (actividades productivas).

Paso 3. Una vez listadas las actividades necesarias, continúe con la identificación de lo que necesite el productor y su familia para desarrollarlo, insumos, materiales y mano de obra, y favorezca un costeo de esas necesidades.

Paso 4. Continúe el ejercicio trazando con los productores y su fami-

lia una ruta para realizar las acciones que los conduzcan a establecer su finca posible, desarrollando un cronograma de trabajo programando el trabajo en meses o años.

Paso 5. Una vez terminado el ejercicio, analice con los productores el resultado.

PRESUPUESTO GENERAL					
SISTEMA AGRICOLA					
SUBSISTEMA PLATANO					
Actividad	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total/ha.	Costo Total / (para el área que el productor haya definido)	Responsables
PRESUPUESTO GENERAL					
SISTEMA PECUARIO					
SUBSISTEMA AVÍCOLA					
Actividad	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total/ha.	Costo Total / (para el área que el productor haya definido)	Responsables

PRESUPUESTO GENERAL							
Ejemplo de tabla de Cronograma							
Subsistema	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7
Plátano							
Agroforestería							



Bibliografía

Güises Montaña Experimental. 2002. Manejo de recursos naturales y cuencas hidrográficas de los ríos Sabalos, Santa Cruz y Bartola en el municipio El Castillo. Municipio del Castillo, Departamento de Río San Juan, Nicaragua.

Geilfus, f. 1997. 80 herramientas para el desarrollo participativo: diagnóstico, planificación, monitoreo, evaluación. Prochalate-IICA. San Salvador, El Salvador.

