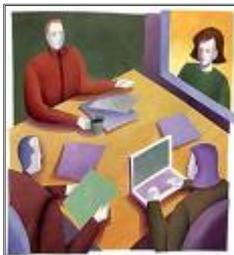


## **CARTILLA CAPACIDADES PARA LA GESTIÓN**

Las capacidades para la gestión en los procesos de empoderamiento de las comunidades rurales deben pasar por la capacidad para manejar y tener control de los recursos. También el hecho de decidir sobre su propio destino.

Cuando se genera confianza en si mismo y en los demás, se logra como grupo construir la capacidad autónoma para negociar, decidir e influir en las condiciones productivas, de mercado y de desarrollo comunitario.

### **LA TOMA DE DECISIONES**



En nuestra vida cotidiana estamos expuestos a tomar decisiones en cualquier momento, generalmente con fin de dar solución a algún problema y para ello es necesario que planifiquemos y organicemos nuestras ideas de tal forma que podamos poner en práctica la mejor estrategia posible.

Para solucionar de forma eficaz un problema es muy importante que pensemos unas hipótesis o alternativas, es decir, lo que creemos que puede pasar al tomar esa decisión.

Y estas alternativas deben estar impregnadas de creatividad, aplicando nuevas y excelentes soluciones o un concepto que sea novedoso y muy útil para que quede satisfecho quien da la idea y también para que le pueda servir a otros.

Para tomar una decisión de forma creativa debemos pasar por:

1. Definir el problema
2. Observar y reflexionar sobre el problema para generar ideas de solución
3. Hacer evaluación y control

### **SER CREATIVOS AL TOMAR DECISIONES**

Muchas personas todavía presentan incapacidad para tomar sus propias decisiones, por falta de valentía para hacerlo sin desear que otra persona les diga que hacer. También porque a veces es más fácil recibir la solución de otros que arriesgarse y decidir por sí mismo.

La buena toma de decisiones permite vivir mejor. Nos otorga control sobre nuestras vidas. De hecho, muchas de las frustraciones que sufrimos con nosotros mismos se deben a no poder usar la propia mente para entender el problema de decisión, y el coraje para actuar en consecuencia.

Una mala decisión puede obligarnos a tomar otra mala decisión, como dijo Harry Truman: **"Toda mala decisión que tomo va seguida de otra mala decisión"**.

Un correcto proceso de toma de decisiones incluye pensar en las siguientes cuestiones:

1. ¿Cuál es la meta que usted desea alcanzar? Elija la meta que satisfaga sus "valores". Los valores deben expresarse en escala numérica y medible. Esto es necesario para hallar las jerarquías entre los valores.
2. Piense en un grupo de alternativas que le pueden ayudar a solucionar el problema. Cuantas más alternativas desarrolle, mejores decisiones podrá tomar. Piense en alternativas que sean originales, relevantes y especialmente prácticas. **" Todos los seres humanos nacen con el mismo potencial de creatividad"**.

#### **Paso 2. Procesos de gestión**

3. Imagine el resultado de sus ideas en el futuro.
4. Escoja la mejor alternativa de manera que tenga el menor riesgo posible de fracaso.
5. Ejecute la decisión que ha tomado. Si usted toma una decisión pero no la realiza, es como si no hubiera hecho nada.

Las decisiones son el núcleo del éxito y, a veces, hay momentos críticos en que pueden presentar dificultad, incertidumbre y exaltación. Por ejemplo, un gerente debe tomar muchas decisiones todos los días. Algunas de ellas son decisiones de rutina o intrascendentes mientras que otras tienen una repercusión radical en las operaciones de la empresa donde trabaja. Algunas de estas decisiones podrían involucrar la ganancia o pérdida de grandes sumas de dinero o el cumplimiento o incumplimiento de la misión y las metas de la empresa.

## **IMPORTANCIA DE LA TOMA DE DECISIONES**

Es importante puesto que por razón de el empleo de un buen juicio, la Toma de Decisiones nos indica que un problema es valorado y estimado profundamente para optar el mejor camino a seguir conforme a las diferentes alternativas y operaciones.

También es de vital importancia para la administración ya que contribuye a mantener la armonía y coherencia del grupo, y por ende su eficiencia.

Considerar un problema y llegar a una conclusión válida, representa que se han inspeccionado todas las alternativas y que la elección ha sido la mejor.

Pensar un problema y hallarle solución aumentará la confianza que tienen las personas para juzgar y examinar situaciones concretas.

Es una herramienta importante del proceso de planeación cuando ya se conoce una oportunidad y una meta, la planeación se convierte realmente en un proceso de decisión.

### **Proceso realizado en la toma de una decisión:**

1. Elaboración de premisas (hipótesis).
2. Identificación de alternativas.
3. Evaluación de alternativas en términos de la meta deseada.
4. Elección de una alternativa, es decir, tomar una decisión.

### **Compromiso:**

Resolver de forma individual las siguientes preguntas:

1. ¿Cómo actúo cuando debo tomar una decisión que afecte a las personas con las que tengo alguna relación de compañerismo?
  
2. ¿Es fácil para mí plantear una posición frente a los demás?