



Contrato de Subvención “Ayudas Exteriores de la Unión Europea No. 275/2011”

DCI-ALA/2011/278-063

Proyecto: Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María.

CONVOCATORIA PARA LA ELABORACIÓN DE LA LINEA BASE DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LOS ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS DE AJÍ, AJONJOLI, PLATANO, ÑAME, APICOLA PISCICOLA, YUCA, CACAO, ARTESANIAS, AGUACATE EN LOS MONTES DE MARIA.

Bogotá DC, Septiembre 19 de 2012

Reciban un cordial saludo

La CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO PARTICIPATIVO Y SOSTENIBLE DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES – CORPORACIÓN PBA, está ejecutando el proyecto “Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María”.

Para el cumplimiento del resultado **4. Sistematizada las experiencias y evidenciados los alcances y logros del proyecto**, se ha establecido como herramienta de diagnóstico para Elaborar el estudio de la línea de base, la aplicación del índice de Capacidad Organizacional, ICO, por tal motivo, se requiere contratar los servicios profesionales de un experto en la implementación de esta metodología.

SERVICIOS NECESITADOS:

Contratar los servicios profesionales de un experto en la realización del estudio de línea base del proyecto a través de la implementación de la metodología del índice de competencias organizacionales, ICO, para:

- Diseño de las herramientas metodológicas para la captura.
- Capacitación a los técnicos y multiplicadores en el uso de las herramientas para la captura y procesamiento de la información.
- Diseño de trabajo de campo y su aplicación.
- Formulación de planes de fortalecimiento estratégicos en los diferentes componentes del ICO.
- Las fases que se desarrollarán para establecer la línea de base son:
 - **Fase I** Preparación del material para la aplicación del “Índice ICO”.
 - **Fase II** Realización de ejercicios participativos de recolección de la información de diagnóstico.
 - **Fase III** Tabulación y asignación de puntajes a la información recolectada.



Contrato de Subvención "Ayudas Exteriores de la Unión Europea No. 275/2011"
DCI-ALA/2011/278-063

Proyecto: Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María.

- **Fase IV** Análisis de la información y formulación de estrategias o planes de fortalecimiento.
- **Fase V** Socialización de las estrategias o planes de fortalecimiento.
- **Fase VI** Desarrollo de los planes o estrategias de fortalecimiento.
- **Fase VII** Monitoreo y evaluación del proceso de fortalecimiento.

Para lo cual se anexa a esta carta de invitación los terminos de referencia del servicio o productos solicitado.

Favor enviar su propuesta y hoja de vida a la siguiente dirección:

Calle 40 #13-09 Of. 202 en Bogotá DC

O enviarla al siguiente e-mail:

MGayRoa@corporacionpba.org

Fecha límite de recepción de propuesta y hoja de vida es el 03 de octubre de 2012, hasta las 5 p.m.

Atentamente,

Santiago Perry Rubio
Director Ejecutivo
Corporación PBA



Contrato de Subvención "Ayudas Exteriores de la Unión Europea No. 275/2011"

DCI-ALA/2011/278-063

Proyecto: Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María.

Calendario

PROCEDIMIENTO	FECHA	LUGAR	HORA
INVITACION	Septiembre 19 2012	Calle 40 ·13-09 Of 202 Bogotá Calle 19 No.24-42 piso 2 email:	
RECEPCION DE PROPUESTAS	Octubre 03 de 2012	Calle 40 ·13-09 Of 202 Bogotá Calle 19 No.24-42 piso 2 email:	5:00p.m.
EVALUACION	Octubre 04 de 2012	Oficina Corporación PBA – BOGOTA	
COMUNICACIÓN DEL RESULTADO DE LA SELECCIÓN.	A partir de Octubre 04 de 2012		
DESARROLLO DEL CONTRATO	Hasta Diciembre 09 de 2013		



**Contrato de Subvención “Ayudas Exteriores de la Unión Europea No. 275/2011”
DCI-ALA/2011/278-063**

Proyecto: Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María.

Corporación para el Desarrollo Participativo y Sostenible de los Pequeños Productores Rurales, Corporación PBA.

La Corporación para el Desarrollo Participativo y Sostenible de los Pequeños Productores Rurales, Corporación PBA, es una entidad sin ánimo de lucro, que trabaja con recursos de cooperación internacional y contrapartidas nacionales, en procesos de innovación participativa con pequeños productores en las áreas tecnológica, organizativa y empresarial que contribuyan a mejorar la producción, los ingresos, los conocimientos, la convivencia y el medio ambiente en las comunidades rurales.

La Corporación PBA trabaja en Colombia con más de 200 organizaciones de pequeños productores de los siete departamentos de la Costa Caribe colombiana, de la región Andina (altiplano Cundiboyasense, Antioquia, Nariño, Huila y Tolima) y de la Orinoquia y la Amazonia. Asimismo, lidera un Consorcio Andino de Innovación Participativa en el que participan entidades y organizaciones de productores de Perú, Bolivia, Ecuador y Venezuela, que ha fortalecido los lazos entre productores e investigadores y ha brindado la oportunidad a diversas organizaciones de pequeños productores de ejecutar proyectos de innovación rural participativa y avanzar en sus procesos de desarrollo. En los Montes de María ha venido promoviendo y acompañando procesos de innovación participativa con pequeños agricultores, que han contribuido al fortalecimiento de sus organizaciones, a su vinculación a cadenas productivas y al mejoramiento de su calidad de vida.

La Corporación PBA ha liderado proyectos de innovación rural con financiación del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Colciencias, el Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez, la GTZ, la OIM, de diversas dependencias de responsabilidad social empresarial - como Ecopetrol, Emerald Energy y las fundaciones Nutresa, Suramericana y Protección -, Corporaciones Autónomas Regionales, Gobernaciones Departamentales y a nivel internacional con financiación del Gobierno de los Países Bajos, Fontagro, la Unión Europea, Embajada de Japón, entre otros.



**Contrato de Subvención “Ayudas Exteriores de la Unión Europea No. 275/2011”
DCI-ALA/2011/278-063**

Proyecto: Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María.

Durante sus cerca de 14 años de trabajo con comunidades rurales, la Corporación PBA ha sistematizado participativamente metodologías propias, adecuadas para responder al enfoque de Innovación Rural Participativa, que se están aplicando con éxito en varios países sudamericanos. Con la de Mejoramiento Tecnológico Participativo – MTP - se han adelantado acciones basadas en núcleos de investigación participativa, Buenas Prácticas Agrícolas y de Manufactura y procesos de planificación participativa y manejo integral de fincas con enfoque territorial. Este tema ha generado gran impacto en términos económicos, ambientales, técnicos, sociales y de sostenibilidad para las familias de pequeños productores rurales. Las otras tres metodologías (Empoderamiento de los Pequeños Productores Rurales – EPPR, Desarrollo Organizativo para la Innovación – DOI, y Emprendimientos Participativos Rurales – EPR), orientan el trabajo a las condiciones de la economía campesina y permiten el desarrollo de capacidades a nivel personal, organizacional y empresarial, garantizando la sostenibilidad de los procesos emprendidos. De igual forma, se han implementado innovaciones en el uso de las Tics, la formación de capacidades en comunicación rural (campesinos comunicadores), gerencia social y la estrategia de multiplicadores campesinos.

Información sobre el órgano de contratación y el proyecto

El objetivo de este proyecto es fortalecer las condiciones para el desarrollo, la paz y la reconciliación, a través de iniciativas que promuevan el desarrollo humano, territorial, alternativo y socio-económico regional.

Con esta acción se acompañarán en sus procesos de fortalecimiento organizacional y orientación comercial y estratégica 10 encadenamientos productivos, se fortalecerán los vínculos y articulaciones comerciales entre las organizaciones que conforman los encadenamientos y redes de organizaciones a través de mejorar la capacidad comercial y logística de estas redes, con base en el fortalecimiento de sus procesos empresariales y de las herramientas administrativas y logísticas. Así mismo, se fortalecerán las que tengan la capacidad de conformar empresas que asuman actividades en las cadenas tales como de acopio, transformación y/o comercialización de los productos, como secretarías técnicas comercial, buscando el mejoramiento de la calidad, valor agregado y sostenibilidad de los productos y servicios ofrecidos, con un enfoque empresarial y de negocios, requeridos por el sector empresarial a nivel de mercado interno y externo. Esta estrategia se desarrollará por medio de la consolidación de redes de productores vinculadas a encadenamientos



Contrato de Subvención “Ayudas Exteriores de la Unión Europea No. 275/2011”

DCI-ALA/2011/278-063

Proyecto: Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María. productivos. Igualmente, se trabajará para la estandarización de tecnologías adecuadas para la transformación de los productos identificados, teniendo en cuenta un adecuado manejo ambiental de las actividades Al finalizar, se sistematizarán las experiencias y quedarán evidenciados los alcances y logros del proyecto.

Finalmente se realizará la sistematización de la experiencia del fortalecimiento de los encadenamientos productivos. Así mismo, se establecerá la situación de cada encadenamiento mediante la realización de talleres para la elaboración de la línea base, el seguimiento y la evaluación del proyecto, complementado con jornadas de articulación de las organizaciones y comunidades con los actores territoriales que conforman las redes sociales y los procesos territoriales.



Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María

De:	Corporación PBA NIT 830 098 266-4
Dirigido a :	Profesionales del área social
Fecha de la oferta :	Septiembre 19 de 2012
Fecha de cierre de la oferta :	03 de Octubre de 2012
Servicio Solicitado :	Realización de un Estudio de Línea base a partir de la Implementación de la metodología del índice de competencias organizacionales, ICO, diseño de las herramientas metodológicas para la captura, la capacitación a los técnicos, en el uso de las herramientas para la captura y procesamiento de la información, el diseño de trabajo de campo y su aplicación, la formulación de planes de fortalecimiento estratégicos en las diferentes usuarios

Agradecemos a usted, de acuerdo a su competencia y condiciones, se sirva enviar su propuesta y hoja de vida para ser estudiada por nuestra organización para la contratación correspondiente a la implementación de la metodología del índice de competencias organizacionales, ICO, diseño de las herramientas metodológicas para la captura, la capacitación a los técnicos y multiplicadores en el uso de las herramientas para la captura y procesamiento de la información, el diseño de trabajo de campo y su aplicación, la formulación de planes de fortalecimiento estratégicos en los diferentes de acuerdo a las condiciones y términos de referencias que a continuación se exponen:



Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María

EL PERSONAL A CONTRATAR

1. FACILITADOR DEL PROCESO, DISEÑO Y USO DE HERRAMIENTAS PARA LA CAPTURA Y PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN Y EL DISEÑO DE TRABAJO DE CAMPO PARA LA APLICACIÓN DE LOS DIFERENTES COMPONENTES DEL ICO.

1. 1. OBJETIVOS

1.1. 1. *Objetivo específico del contrato.*

Realizar una línea base a través de la herramienta ICO, en las organizaciones participantes en el proyecto ***Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María***, con el apoyo del equipo de la Corporación PBA (Multiplicadores, Profesionales y técnicos) que permita la definición de un plan de fortalecimiento organizacional para la mejora continua de los indicadores de gestión durante el tiempo de desarrollo del proyecto

2. *ÁMBITO DE LOS RESULTADOS.*

2.1. *Descripción de las competencias del Facilitador.*

Los principales roles y competencias del profesional tiene que ver con la adecuación y diseño de la herramienta, interacción con las organizaciones para su aplicación en campo, procesamiento de los resultados obtenidos y análisis de la información para construir un plan de fortalecimiento en los aspectos que presentan debilidades. ***Resultados y productos.***

Corresponde al profesional facilitador del proceso durante sus actividades y al final del contrato hacer entrega de los siguientes resultados y productos.



Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María

- Identificación de las organizaciones y el equipo de trabajo al interior de la corporación PBA que apoyará el levantamiento de información
- Preparación de la Herramienta que permitirá hacer el levantamiento de la información sobre los diferentes aspectos del ICO en las organizaciones, realizando las adaptaciones y ajustes que correspondan para su correcta aplicación.
- Desarrollar talleres de capacitación con los profesionales, técnicos y multiplicadores de la entidad contratante en el alcance, aplicación y análisis de las herramientas para la captura y procesamiento de la información. Desarrollando un manual de aplicación.
- Realizar las pruebas piloto que aseguren la calidad en la aplicación de la herramienta y la correcta capacitación del equipo asignado para tal fin.
- Construir un cronograma para el trabajo en campo.
- Realizar tres aplicaciones de la herramienta y supervisar al equipo designado por el contratante para su apoyo en las diferentes organizaciones, con todos los soportes requeridos tanto a nivel físico como digital
- Clasificación, Sistematización y tabulación de la información por organización, cadena a la que pertenece y demás criterios que resulten pertinentes para la acción.
-
- Tres informes, el primer informe de diagnóstico sobre los resultados de la primera evaluación que contenga la tabulación, el análisis de los resultados, con gráficas y demás elementos que faciliten su comprensión y análisis. De indicadores El resultado de este informe con su análisis deberá ser socializado con las organizaciones participantes. Un segundo informe a los seis meses siguientes sobre la segunda aplicación de la herramienta y un tercer informe Final que recopile la última aplicación y los resultados finales

Basado en el resultado inicial del diagnóstico de la herramienta ICO, se requiere, con el apoyo del equipo humano de la entidad contratante, el diseño de un plan de fortalecimiento organizacional a través de una estrategia de capacitación en los diferentes componentes del ICO



Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María

- Efectuar monitoreo retroalimentación y evaluación constante de los resultados del proceso durante el desarrollo del proyecto para evaluar el nivel de mejora de los indicadores.

Documento final que contenga los resultados del plan de mejoramiento, así como las experiencias que den cuenta del proceso, logros, lecciones, aprendizajes y dificultades del proceso .

2.3 Área geográfica que va a cubrir

La sede principal será el municipio de Sincelejo. y municipios de los montes de María

2.4 Fecha de inicio del contrato

La fecha de inicio prevista del contrato es el 05 de octubre de 2012 a partir del cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y el período de ejecución será de hasta la culminación del contrato el 9 de diciembre de 2013.

3. REQUISITOS

3.1. Profesional en el Área de las Ciencias Sociales.

Administrador de empresas, Economista, Psicólogo Social, Antropólogo, Sociólogo.

Experiencia profesional.

- Mínimo tres (3) años en labores relacionada con la profesión
- Haber desarrollado trabajos comunitarios.
- Tener experiencias con organizaciones de base del territorio directa o indirectamente
- Manejo de herramientas informáticas (Word, Excel, Power Point, Internet, base de datos).
- Habilidades de comunicación verbal y escrita
- Conocimiento comprobado en aplicación y tabulación de encuestas.



Fortalecimiento de los encadenamientos productivos de ají, ajonjolí, plátano, ñame, apícola, piscícola, yuca, cacao, artesanías y aguacate en los Montes de María

3.2. Habilidades.

- Conocimientos de la región de los Montes de María.
- Disponibilidad para desplazarse en la región de los Montes de María.
- Capacidad de liderazgo, habilidades y destrezas en manejo de grupos, construcción de consensos y comunicación.
- Manejo de herramientas de fortalecimiento organizacional y lúdico en los procesos.
- Capacidad de trabajar efectivamente bajo situaciones de estrés y presión.
- Capacidad de análisis, sistematización y producción de documentos, y habilidad en elaboración de informes.
- Conocimiento para análisis y procesamiento de información estadística
- Sentido de responsabilidad, capacidad de liderazgo y trabajo en equipo.
- Capacidad de aprendizaje y excelentes relaciones interpersonales.

4. VALOR DEL CONTRATO Y FORMA DE PAGO.

El Contrato tendrá un valor de Quince Millones Trescientos Veinte mil cuatrocientos trece pesos (\$15.320.413).

Se efectuaran 3 pagos así:

Monto	Oportunidad del pago
\$5'000.000	a la firma del contrato para dar inicio.
\$5'000.000	A la entrega del primer informe que contendrá la tabulación y análisis de las primera aplicación de la herramienta junto con el plan de fortalecimiento y el manual de uso, y el diseño fila de la herramienta. la aplicación inicial y planes de fortalecimiento.
\$5'320.413	Con la entrega y recibo a satisfacción de los resultados de las dos aplicaciones siguientes con los resultados soportes y recomendaciones.